

**Ing. Vincenzo Pascale**

Via Ponte Nove Luci, 26 - Potenza (Pz)

tel. 3911389102

[ingpascale@gmail.com](mailto:ingpascale@gmail.com) - [vincenzo.pascale2@ingpec.eu](mailto:vincenzo.pascale2@ingpec.eu)



## COMUNE DI SATRIANO DI LUCANIA

Provincia di Potenza

### MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

IV LIBRO DEL D.LGS N. 36/2023

" DEL PARTENARIATO PUBBLICO - PRIVATO E DELLE CONCESSIONI "

Committente: **COMUNE DI SATRIANO DI LUCANIA**  
*Via G. De Gregorio, 23 - Satriano di Lucania (PZ)*

Tavola N.

**E.09**

**PIANO ECONOMICO FINANZIARIO  
ASSEVERATO**

Scala

/

**Il Tecnico**

ing. Vincenzo Pascale

**L'Impresa**

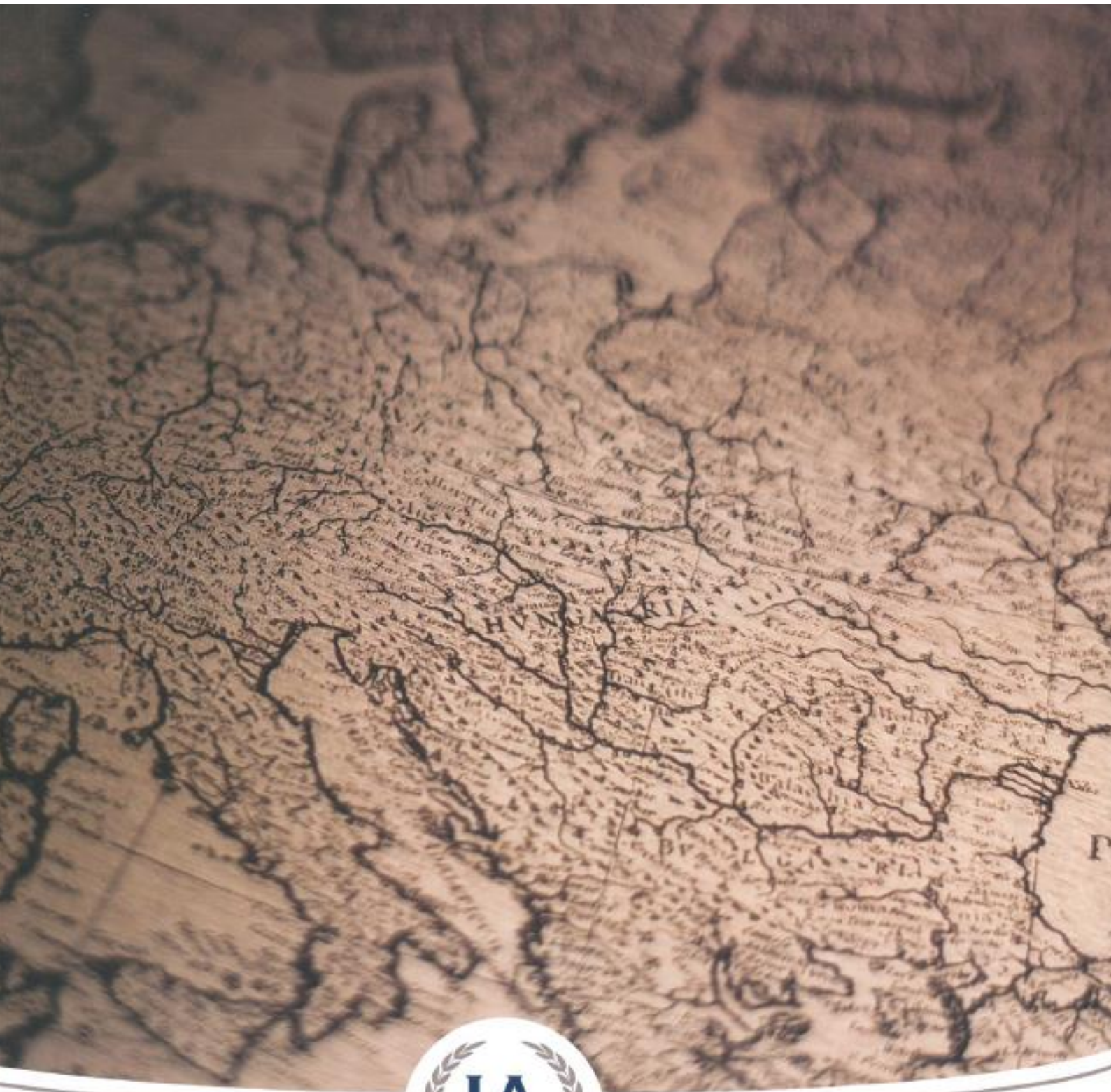


Data Luglio 2024

Revisione

Aggiornamento

Protocollo



**IMPERIUM AUDIT**  
SOCIETÀ DI REVISIONE

Imperium Audit SpA



Milano, 22 gennaio 2025

Spett.le

PERRONE UMBERTO S.N.C. DI PERRONE MICHELE & C.

**Oggetto:** Asseverazione Piano Economico Finanziario – Ampliamento del cimitero del Comune Di Satriano Di Lucania (Pz) da realizzarsi in Project Financing

**Committente:** Comune di Satriano di Lucania

**Concessionario:** Perrone Umberto S.N.C. Di Perrone Michele & C.

In relazione all'iniziativa/progetto:

Ampliamento del cimitero del Comune Di Satriano Di Lucania (Pz) da realizzarsi in Project Financing, per il quale la società Perrone Umberto S.N.C. Di Perrone Michele & C. propone il Piano Economico Finanziario, sulla scorta della documentazione fornita, rappresentiamo quanto segue:

*Premesso che:*

- La Società **Perrone Umberto S.N.C. Di Perrone Michele & C.**, ha posto come oggetto del Piano Economico Finanziario le caratteristiche del servizio e della gestione nell'ambito della concessione della progettazione definitiva, la costruzione e la gestione dell'intervento di ampliamento del Cimitero comunale del Comune di Satriano di Lucania (PZ), da conseguirsi ai sensi degli artt. 153 e s. del D.lgs. 163/06 e s.m. ed i., con risorse a carico del Concessionario;
- Il **Comune di Satriano di Lucania** provvederà direttamente alla vendita dei loculi con diritto ad incassare direttamente dai cittadini i relativi corrispettivi che a sua volta riverserà al Concessionario secondo quanto stabilito nella convenzione e nel capitolato speciale di appalto;
- Il Piano Economico Finanziario dell'iniziativa/progetto di cui sopra, che si allega alla presente quale parte sostanziale della stessa, è stato sottoposto all'asseverazione della società **IMPERIUM AUDIT S.P.A., società di revisione ai sensi del D.lgs. 39/2010, iscritta al registro delle società di revisione tenuto presso il MEF al N° 181370 DM del 25/07/2019 - G.U. N° 65 nel 16/08/2019.**

IMPERIUM AUDIT S.P.A. assevera l'allegato Piano Economico Finanziario predisposto dalla Perrone Umberto S.N.C. Di Perrone Michele & C., attestandone la coerenza nel suo complesso, così come disposto dall'art. 96, comma 4, D.P.R. n. 2017/2010 sulla base:

- Dei ricavi da lavori a misura quantificati in euro 293.183,00 Iva inclusa;
- Del valore complessivo dell'investimento pari ad euro 237.333,00 Iva inclusa;
- Della fonte di finanziamento costituita al 100% da fondi propri (capitale di rischio) del Concessionario;
- Della modalità di rientro dell'investimento previsto in 5 anni, dal 2025 al 2029;



- Della durata della concessione prevista per 5 anni;
- Del tempo previsto per l'esecuzione dei lavori pari a 6 mesi;
- Della struttura finanziaria;
- Dei costi/ricavi, dei tempi proposti e dei conseguenti flussi di cassa dell'investimento.

Nello svolgimento dell'attività di cui sopra, la nostra Società si è basata su assunzioni, ipotesi, dati e documentazione relativi all'iniziativa/progetto da voi fornitici che non sono stati sottoposti a verifiche di congruità.

La Perrone Umberto S.N.C. Di Perrone Michele & C., si assume pertanto ogni responsabilità circa la veridicità e congruità dei suddetti dati e dei documenti presentati al riguardo nonché, più in generale, di qualsiasi altra informazione comunicata alla Società ai fini della redazione del presente documento.

L'allegato Piano Economico Finanziario è stato analizzato nel rispetto di quanto previsto dall'art. 96 D.P.R. 207/2010, valutando altresì i presupposti e le condizioni di base che determinano l'equilibrio economico-finanziario, così come definito dall'art. 3, comma 1 lettera fff del D.lgs. 50/2016 sulla base dei dati input e prospettici da Voi ipotizzati. A tal riguardo si evidenzia come i dati previsionali presenti nel PEF sono basati su assunzioni che, per loro natura, presentano elementi di soggettività che potrebbero non verificarsi o verificarsi in maniera difforme da quella preventiva, così come potrebbero verificarsi scenari non ipotizzabili al momento della stesura del documento. Tali scostamenti potrebbero quindi alterare, in maniera anche significativa, l'equilibrio economico-finanziario del progetto a posteriori.

Tutte le osservazioni e verifiche di cui sopra si riferiscono al PEF allegato al presente documento e non sono pertanto da ritenersi valide in caso di successive modifiche dello stesso.

La presente asseverazione è resa con l'espresso avvertimento che la IMPERIUM AUDIT S.P.A. non svolge alcuna funzione di natura pubblica; la presente asseverazione, inoltre, non costituisce attività sostitutiva della funzione di verifica e valutazione della proposta del promotore, di competenza della Pubblica Amministrazione.

IMPERIUM AUDIT S.P.A.

Il Presidente del C.d.A.

Dott.sa Maria Consiglia Viglione



MARIA  
CONSIGLIA  
VIGLIONE  
23.01.2025  
12:38:13  
GMT+02:00



*IL PIANO*  
*ECONOMICO - FINANZIARIO*

---

**AMPLIAMENTO DEL CIMITERO DEL COMUNE DI  
SATRIANO DI LUCANIA(PZ)  
DA REALIZZARSI IN  
PROJECT FINANCING**

## INDICE

INTRODUZIONE.....	3
1. L'INVESTIMENTO .....	3
2. IL PROFILO DEL PROPONENTE .....	4
3. IPOTESI DI BASE DEL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO .....	4
4. TEMPISTICA DI REALIZZAZIONE DELL'INTERVENTO.....	5
5. STIMA DEI COSTI E DEI RICAVI RELATIVI ALLA REALIZZAZIONE E GESTIONE DELL'OPERA.....	7
6. LE FONTI DI FINANZIAMENTO.....	8
7. CONTO ECONOMICO.....	9

## INTRODUZIONE

Il presente documento rappresenta la relazione esplicativa delle analisi contenute nel Piano Economico Finanziario (P.E.F.), relativo alla simulazione della dinamica economica- finanziaria per la costruzione e la gestione dell'intervento in oggetto.

## 1. L'INVESTIMENTO

L'intervento in esame ha per oggetto la realizzazione dell'ampliamento del cimitero del Comune di Satriano di Lucania, provincia di Potenza, da realizzarsi in PROJECT FINANCING, con la realizzazione di nuovi loculi.

In totale si è prevista la realizzazione di n. 24 loculi a cantera e n. 60 colombari, per complessivi **84 nuovi posti**; in particolare si prevede la realizzazione di:

- **24 loculi** (apertura sul lato lungo) disposti in blocchi perfettamente identici a quelli già presenti, sia nella struttura che nelle rifiniture, sia dal punto di vista geometrico che dei materiali, che non saranno difforni da quelli già presenti.

Tali blocchi conterranno loculi disposti su quattro file.

- **60 colombari** (apertura sul lato corto) disposti in blocchi perfettamente identici a quelli già presenti, sia nella struttura che nelle rifiniture, sia dal punto di vista geometrico che dei materiali, che non saranno difforni da quelli già presenti. Tali blocchi conterranno loculi disposti su quattro file.

Il Committente sarà, quindi il Comune di Satriano di Lucania ed il cantiere, per la costruzione dei nuovi loculi, sarà ubicato presso il Cimitero comunale, Foglio n. 21 particella n. 806; inoltre, la zona su cui verrà realizzata l'opera è sita in una zona con scarsa densità abitativa.

Nella fase preliminare, data la natura del terreno e la conformazione dell'area, non si evidenziano problemi particolari legati all'accessibilità e alla possibilità di localizzare, nell'ambito dell'area di intervento, zone destinate all'allestimento del cantiere, come ad esempio baraccamenti, servizi igienici, aree di stoccaggio, per- corsi pedonali, viabilità, ecc.

L'investimento sarà ultimato in circa 6 mesi e, pertanto, la messa a regime dell'attività è prevista per il 2° semestre dell'anno 2025.

L'investimento complessivo ammonta ad **€ 202.656**, oltre IVA, e prevede le seguenti voci di spesa:



MARIA  
CONSIGLIA  
VIGLIONE  
23.01.2025  
12:42:25  
GMT+02:00

DESCRIZIONE DELLE SPESE DELL'INTERO PROGRAMMA	Spese (Importi in euro)	% IVA	IVA sugli investimenti
Materiali per Lavori a misura	107.567 €		
<b>Totale per Costi Materie prime e materiale di consumo</b>	<b>107.567 €</b>	<b>22%</b>	23.665 €
Costi sulla Sicurezza	14.854 €		
Spese di Progettazione	22.300 €		
Costi per Asseverazione PEF	1.500 €		
Altri Costi per Servizi (Collaudi, allacciamenti, ecc.)	6.700 €		
Costi per Imprevisti	4.700 €		
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>50.054 €</b>	<b>22%</b>	11.012 €
Salari e Stipendi	27.000 €		
Accantonamento TFR	2.700 €		
Contributi Sociali	14.400 €		
Altri Oneri per il Personale	935 €		
<b>Totale Costi del Personale</b>	<b>45.035 €</b>		
<b>TOTALE INVESTIMENTO</b>	<b>202.656 €</b>		<b>34.677 €</b>

## 2. IL PROFILO DEL PROPONENTE

La Perrone Umberto S.n.c. di Perrone Michele & C., nasce come azienda operante nel settore edile, dedicata alla realizzazione, per conto di soggetti privati e/o per l'assunzione di appalti da parte Enti pubblici, di lavori di costruzione e di edilizia.

La sua costituzione, come Società in Nome Collettivo, avviene a metà del 2009, con sede legale ubicata nel Comune di Satriano di Lucania, Provincia di Potenza con un capitale, interamente versato, pari ad € 12.750,00

Inizialmente la compagine sociale era composta da Michele Perrone, nominato Amministratore Unico, con una quota di partecipazione di € 7.650,00 (pari al 60% del capitale sociale) ed Umberto Perrone con una quota di partecipazione di € 5.100,00 (pari al 40% del capitale sociale), il quale ha provveduto a conferire, a copertura della sua quota, la propria azienda in qualità di unico proprietario.

Successivamente, nel 2013, a seguito del decesso del sig. Umberto Perrone, con atto redatto dal Notaio Angelo Pasquariello, registrato a Potenza il 20/12/2013, n. 6306/1T, la compagine sociale è stata così rideterminata: Perrone Michele, confermato Amministratore Unico, possessore di quota pari ad € 11.900,00 (pari al 93,33% del capitale sociale) e Perrone Giuseppe possessore di una quota di € 850,00 (pari al 6,67% del capitale sociale), entrambi figli del sig. Perrone Umberto.

## 3. IPOTESI DI BASE DEL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO

Oggetto del presente documento sono le caratteristiche del servizio e della gestione nell'ambito della concessione della progettazione definitiva, esecutiva la costruzione e la gestione dell'intervento di ampliamento del Cimitero comunale del Comune di Satriano di Lucania (PZ), da conseguirsi ai sensi degli artt. 153 e s. del D.Lgs 163/06 e s.m. ed i., con risorse a carico del Concessionario.

In particolare le attività del Concessionario sono le seguenti:

- Redigere tutti gli atti tecnico-amministrativi per ottenere i permessi ed i nulla osta necessari alla realizzazione delle opere;
- Progettazione definitiva ed esecutiva dell'opera;



MARIA  
CONSIGLIA  
VIGLIONE  
23.01.2025  
12:42:25  
GMT+02:00



- c) Realizzazione e direzione lavori delle opere;
- d) Gestione amministrativa e contabile delle strutture realizzate;

Il Comune di Satriano di Lucania, invece, provvederà direttamente alla vendita dei loculi con diritto ad incassare direttamente dai cittadini i relativi corrispettivi che a sua volta riverserà al Concessionario secondo quanto stabilito nella convenzione e nel capitolato speciale di appalto.

Il Concessionario, inoltre, dovrà:

- e) Redigere gli studi e le progettazioni riguardanti eventuali varianti ed opere aggiuntive;
- f) Fornire assistenza e consulenza giuridico-amministrativa per le questioni afferenti alla concessione;
- g) Fornire assistenza ai collaudi statici ed al collaudo finale;
- h) Osservare, e far osservare tutte le disposizioni in materia di assicurazioni sociali e previdenziali e di collocamento;
- i) Applicare e far applicare, integralmente, tutte le norme contenute nel contratto collettivo nazionale di lavoro per i lavoratori dipendenti delle aziende industriali, edili ed affini e negli accordi locali in cui si svolgono i lavori, ivi comprese l'integrale osservanza degli oneri di contribuzione e di accantonamento inerenti alle casse edili contemplati dai predetti accordi collettivi;
- j) Osservare e far osservare tutte le vigenti norme di carattere generale e le prescrizioni di carattere tecnico, agli effetti della prevenzione e degli infortuni sul lavoro ai sensi della legge 55/90 e successive modifiche ed integrazioni; se il Concessionario si avvarrà di imprese di sua fiducia per la realizzazione delle opere, queste dovranno possedere i requisiti prescritti dalle vigenti Norme sui LL.PP.
- k) Apportare eventuali miglioramenti alle strutture già esistenti;
- l) Prevedere, eventualmente, un ribasso della concessione.

La società potrà eseguire lavori e prestare i servizi oggetto di concessione anche affidandoli direttamente ai propri soci che siano in possesso dei necessari requisiti, ai sensi dell'art. 156, comma 2, del D.Lgs 163/06 e s.m. ed i.

La durata della concessione è prevista per **anni 5**.

Il termine di inizio della concessione decorrerà dalla data di stipula del contratto.

Non è oggetto della procedura la gestione dei servizi funerari, il servizio lampade votive, nonché la gestione delle inumazioni e delle tumulazioni.

La realizzazione delle opere previste nel progetto esecutivo dovrà avvenire entro e non oltre 180 giorni naturali e consecutivi dalla data di consegna/inizio lavori.

#### 4. TEMPISTICA DI REALIZZAZIONE DELL'INTERVENTO

##### A) Tempi di esecuzione.

Uno degli obiettivi del cronoprogramma è quello di determinare i tempi di esecuzione del lavoro tenendo anche conto dell'eventuale andamento stagionale sfavorevole.

Dai calcoli effettuati è risultato che per la completa esecuzione dei lavori sono necessari **180 giorni** naturali e consecutivi dalla data di consegna/inizio dei lavori.



MARIA  
CONSIGLIA  
VIGLIONE  
23.01.2025<sup>5</sup>  
12:42:25  
GMT+02:00

**B) Andamento stagionale sfavorevole.**

Nel calcolo della durata delle attività, definita con riferimento ad una produttività di progetto ritenuta necessaria per la realizzazione dell'opera entro i termini indicati dalla Stazione Appaltante, si è tenuto conto della prevedibile incidenza dei giorni di andamento stagionale sfavorevole, nonché della chiusura dei cantieri per festività.

Posta pari al 100% la produttività ottimale mensile è stato previsto che le variazioni dei singoli mesi possano oscillare fra 15% e 90% di detta produttività a seconda di tre possibili condizioni: Favorevoli, Normali e Sfavorevoli.

I valori considerati per le tre condizioni e per ogni mese sono riportati nella seguente tabella

**Tabella Climatico Ambientale**

Condizione	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic	Media
Favorevole	90	90	90	90	90	90	90	45	90	90	90	45	82.5
Normale	15	15	75	90	90	90	90	45	90	90	75	15	65
Sfavorevole	15	15	45	90	90	90	90	45	90	75	45	15	58.75

Essendo in fase di progetto e non conoscendo quale sarà l'effettiva data d'inizio dei lavori, si è tenuto conto della prevedibile incidenza dei giorni di andamento stagionale sfavorevole come percentuale media di riduzione sulle attività lavorative durante tutto l'arco dell'anno con aumento temporale analogo di ogni attività, indipendentemente dalla successione temporale.

In fase di redazione del programma esecutivo, quando si è a conoscenza della data d'inizio dei lavori, l'impresa dovrà collocare le attività durante il loro effettivo periodo temporale di esecuzione, che nell'arco dell'anno avrà diversi tipi di incidenza sulla produttività che potranno essere di diminuzione o di aumento rispetto alla media considerata in fase di progetto.

**C) Produzione mensile**

Per poter attuare i lavori secondo quanto previsto dal cronoprogramma allegato si evince che l'impresa deve garantire, attraverso le risorse impegnate e la sua organizzazione, una produzione mensile media tale da poter realizzare una quantità di lavorazioni corrispondente agli importi di appalto.

L'impresa che dovrà eseguire i lavori deve considerare i dati innanzi espressi come condizione minima da dover soddisfare, nonostante che il programma definitivo, che la stessa dovrà stilare prima dell'inizio dei lavori, possa portare a dati differenti da quelli desunti dall'allegato cronoprogramma.



ATTIVITA'	Mesi					
	1	2	3	4	5	6
Sbancamento e sistemazione suolo						
Opere edili e realizzazione loculi						
Impianti generali ed allacciamento a pubblici servizi						
Opere di rifinitura						

## 5. STIMA DEI COSTI E DEI RICAVI RELATIVI ALLA REALIZZAZIONE E GESTIONE DELL'OPERA

La totalità dei **ricavi** attesi dalla società proponente deriveranno dalla vendita, entro cinque anni, dei loculi da parte del Comune di Satriano, in base alla loro posizione sulle varie file, che incasserà, direttamente dai cittadini i relativi corrispettivi che a sua volta riverserà al Concessionario, secondo quanto stabilito nella convenzione e nel capitolato speciale di appalto.

Il Comune di Satriano di Lucania corrisponderà, al Concessionario, gli importi di cui al presente punto, man mano che li incasserà dalle persone che, nel frattempo, ne faranno richiesta e, comunque, entro e non oltre cinque anni dalla conclusione dei lavori.

Inoltre, in caso di ritardato pagamento del Comune di Satriano di Lucania sulle somme dovute, si applicheranno gli interessi previsti dalle vigenti leggi e normative; il Concessionario avrà in ogni caso diritto di agire per il risarcimento del maggior danno subito per effetto del ritardo.

Stima dei Ricavi			
Descrizione	Importo	IVA 10% (Applicazione Split Payment)	Totale
	(a)	(b)	(a x b)
Ricavi da lavori a misura	€ 266.530	€ 26.653	€ 293.183
<b>Totale</b>			<b>€ 293.183</b>

TARIFFARIO			
Posizione	Quantità	Prezzo Unitario	Totale
Prima e Seconda Fila	42	€ 3.798,69	€ 159.544,98
Terza Fila	21	€ 3.192,74	€ 67.047,54
Quarta Fila	21	€ 3.170,96	€ 66.590,16
<b>Totale</b>	<b>84</b>		<b>€ 293.182,68</b>



MARIA  
CONSIGLIA  
VIGLIONE  
23.01.2025  
12:42:25  
GMT+02:00

Per quanto riguarda, invece, i costi a carico del Concessionario sono rappresentati da:

- Costi per materie prime e materiale di consumo;
- Costi per servizi, tra cui: costi sulla sicurezza, spese progettazione, spese per asseverazione PEF, collaudi tecnico-amministrativi, allacciamenti, commissioni, pubblicazioni, Responsabile del Procedimento.
- Costi del personale, comprensivi di salari e stipendi, accantonamento al fondo T.F.R., contributi sociali, altri oneri per il personale.

## 6. LE FONTI DI FINANZIAMENTO

La definizione delle **fonti di finanziamento** prevede:

- un intervento del capitale con una quota di **€ 202.656**

### TABELLA FONTI/IMPIEGHI

FABBISOGNO (IMPIEGHI)	Importi in euro
Valore dell'investimento	€ 202.656
IVA sugli investimenti	€ 34.677
<b>Totale fabbisogni</b>	<b>€ 237.333</b>
FONTI DI COPERTURA	Importi in euro
Capitale proprio	€ 202.656
Rimborso IVA	€ 34.677
<b>Totale fonti</b>	<b>€ 237.333</b>

Fonti	Importo	Struttura fonti
Capitale di rischio	€ 202.656	100% Fondi Propri



MARIA  
CONSIGLIA  
VIGLIONE  
23.01.2025  
12:42:25  
GMT+02:00

## 7. CONTO ECONOMICO

Sulla base delle ipotesi di ricavo e di costo precedentemente esposte, è possibile calcolare il Conto Economico.

### CONTO ECONOMICO E DETERMINAZIONE DEL FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'INVESTIMENTO

<b>Promotore (Nome Società)</b>	<b>Perrone Umberto S.n.c. di Perrone Michele &amp; C.</b>
<b>Data inizio lavori di costruzione</b>	2025
<b>Durata lavori di costruzione</b>	6 mesi
<b>Durata per la vendita dei loculi</b>	5 anni

<b>CONTO ECONOMICO OPERA PUBBLICA</b>	<b>ANNI CONCESSIONE LAVORI</b>				
<i>Importi in Euro</i>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>
Ricavi da lavori a misura	€ 53.306	€ 53.306	€ 53.306	€ 53.306	€ 53.306
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>€ 53.306</b>	<b>€ 53.306</b>	<b>€ 53.306</b>	<b>€ 53.306</b>	<b>€ 53.306</b>
Materiali per Lavori a Misura	€ 107.567				
<i>Costi per materie prime e materiale di consumo</i>	€ 107.567				
Costi per servizi					
Costi sulla sicurezza	€ 14.854				
Spese Progettazione	€ 22.300				
Asseverazione PEF	€ 1.500				
Altri costi per servizi (collaudi tecnico amministrativi, allacciamenti, commissioni, pubblicazioni, Responsabile del Procedimento)	€ 6.700				
Costi per imprevisti	€ 4.700				
<i>Costi per servizi</i>	€ 50.054				
Salari e stipendi	€ 27.000				
Accantonamento al fondo TFR	€ 2.700				
Contributi sociali	€ 14.400				
Altri oneri per il personale	€ 935				
<i>Costi per il personale</i>	€ 45.035				
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>€ 202.656</b>				
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>-€ 149.350</b>	<b>€ 53.306</b>	<b>€ 53.306</b>	<b>€ 53.306</b>	<b>€ 53.306</b>
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>-€ 149.350</b>	<b>€ 53.306</b>	<b>€ 53.306</b>	<b>€ 53.306</b>	<b>€ 53.306</b>



IRAP	€ 0	€ 2.079	€ 2.079	€ 2.079	€ 2.079
Imposte sul reddito	€ 0	€ 2.079	€ 2.079	€ 2.079	€ 2.079
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-€ 149.350</b>	<b>€ 51.227</b>	<b>€ 51.227</b>	<b>€ 51.227</b>	<b>€ 51.227</b>
<b>ROE (Return On Equity)</b>	<b>-73,7%</b>	<b>25,3%</b>	<b>25,3%</b>	<b>25,3%</b>	<b>25,3%</b>

DETERMINAZIONE DEL FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'INVESTIMENTO					
REDDITO NETTO	-149.350,36	51.226,72	51.226,72	51.226,72	51.226,72
FLUSSI GESTIONE CORRENTE	-149.350,36	51.226,72	51.226,72	51.226,72	51.226,72
Flussi di investimento					
FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'INVESTIMENTO	-149.350,36	51.226,72	51.226,72	51.226,72	51.226,72



MARIA CONSIGLIA  
VIGLIONE  
23.01.2025 12:42:25  
GMT+02:00